
Introducción

XIII

La gestión no es patrimonio de una profesión, como parece desprenderse al utilizar el término «los gestores», sino que es una cualidad que debe estar presente, en mayor o menor medida, en el quehacer profesional de quien trabaja en una organización y es responsable de la utilización de recursos.

En las organizaciones sanitarias, muchas personas utilizan recursos, poseen un alto nivel de cualificación y sus decisiones tienen un gran impacto económico y social. Por tanto no debería ser pretencioso conseguir su complicidad y su compromiso, a fin de lograr una óptima gestión de las instituciones. Es decir, nadie que utilice recursos debería permanecer ajeno a su buena gestión.

Tras 20 años de gestión sanitaria parece unánimemente aceptado que este enfoque está llegando a su madurez, y ya no resulta tan extraño encontrar buenos profesionales sanitarios, que a sus cualidades científico-técnicas suman capacidades gestoras, fruto más de la propia convicción y compromiso que de exigencias o imposiciones externas.

En este número monográfico de la Revista Arbor bajo el título genérico de «Los hospitales tras 20 años de gestión», con un planteamiento reflexivo y personal, hemos querido reunir la experiencia y la opinión de unos cuantos profesionales que, en distintos niveles de responsabilidad y con cometidos muy diferentes, han contribuido de forma significativa a la introducción y desarrollo de la gestión en los centros sanitarios.

Hemos agregado las colaboraciones en tres bloques, que representan los correspondientes focos de la autoridad sanitaria, la máxima representación de centros sanitarios y la responsabilidad a nivel operativo.

En primer término, Víctor Conde, desde su amplia perspectiva de asesor en el máximo nivel de autoridad sanitaria, nos hace un análisis retrospectivo que explica el camino recorrido durante estos años. Por su parte Carmen Martínez Aguayo tras su experiencia como Directora General del Insalud y Gerente del Servicio Andaluz de Salud, junto con Manuel García Encabo, en su momento Subdirector General de Atención Primaria del Insalud, nos realizan un enfoque acerca de lo

que el desarrollo del Sistema Sanitario ha aportado a la Sociedad del Bienestar. Desde su responsabilidad como Subsecretario del Ministerio de Sanidad, Enrique Castellón, nos aporta unas consideraciones sobre el largo y complejo proceso transferencial.

En segundo lugar, a partir de sus experiencias como gerentes de diferentes hospitales, enmarcados en distintos ámbitos territoriales, Alfonso Florez, José Luis de Sancho, Juan José Equiza, Vicente Gil, Carlos Pérez Espuelas y José Luis Temes nos plantean cómo se están incorporando las nuevas formas de gestión en los hospitales, permitiéndonos contemplar la homogeneidad de soluciones propuestas y la flexibilidad necesaria para llevarlas a la práctica y contribuir a la modernización de nuestros centros.

Finalmente, desde una posición operativa, y con una gran implicación y compromiso en distintas instituciones sanitarias, Paz Rodríguez, Carlos Jiménez, Juan José Artells, José Luis Pérez Arancón y Ricardo Herranz nos presentan aspectos tan dispares y a su vez relevantes como son la calidad, los sistemas de información, la investigación biomédica, la gestión clínica y la controvertida función directiva.

No puedo dejar pasar la ocasión, sin agradecer el talante y compañerismo de los colaboradores que han realizado el esfuerzo para presentar sus reflexiones en este volumen, pero de una forma muy especial a todos aquellos que, desde la sombra, están haciendo posible que personas como los aquí representados podamos abordar los retos que nuestro Sistema de Salud tiene planteados.

En el fondo, gestionar es un arte, el arte de conseguir que unas personas hagan posible lo oportuno.

Alfredo Macho Fernández